



25

**საქართველოს პრემიერ-მინისტრის  
ბ რ ძ ა ნ ე ბ ა**

№342 2009 წლის 24 ნოემბერი ქ. თბილისი

**სახელობო განათლების რეფორმის სტრატეგიის  
(სახელობო განათლებისა და მომზადების შუალედური  
სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა 2009-2012 წლებისათვის)  
დამტკიცების შესახებ**

„სახელობო განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს დებულების დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს მთავრობის 2009 წლის 4 ნოემბრის №203 დადგენილებით დამტკიცებული დებულების მე-4 მუხლის „ა“ ქვეპუნქტის საფუძველზე დამტკიცდეს თანდართული სახელობო განათლების რეფორმის სტრატეგია (სახელობო განათლებისა და მომზადების შუალედური სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა 2009-2012 წლებისათვის).

ნიკა გილაური

43

1 12 01/0529-09  
343

საქართველოს პრემიერ-მინისტრის  
 2009 წლის 24 ნოემბრის  
 № 312 ბრძანების  
 დანართი

**სახელობო განათლების რეფორმის სტრატეგია**

(სახელობო განათლებისა და მომზადების  
 შუალედური სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა  
 2009-2012 წლებისათვის)

სახელმწიფო დონორი საერთაშორისო ფინანსური დახმების წყარო			რეგულაციული აქტივობები დაფინანსების წყარო		დაფინანსების მოდელის აღსრულება და შეფასება	
--	--	--	--	--	---	--



**სახელობო განათლების რეფორმის სტრატეგიის მიზნები**

სახელობო განათლების რეფორმის სტრატეგიის (სახელობო განათლებისა და მომზადების შუალედური სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა 2009-2012 წლებისათვის) (შემდგომში - სტრატეგია) მიზნებია:

- ა) კონკურენტუნარიანი კადრების მომზადება შიდა და საერთაშორისო შრომის ბაზრებისათვის;
- ბ) სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემის დაახლოება და პარამონიზაცია ერთიან ევროპულ და საერთაშორისო საგანმანათლებლო სივრცესთან;
- გ) პიროვნების თვითრეალიზაციის ხელშეწყობა;
- დ) ადამიანების სოციალური დაცვის ხელშეწყობა.

ითვალისწინებს რა კვალიფიციური კადრების კონკურენტუნარიანობის ამაღლებისა და ევროკავშირთან ხაჭართეულოს სამეზობლო პოლიტიკის მიზნებს, სტრატეგია იზიარებს 2000 წელს ევროკავშირის მიერ მიღებული შემორანდუმის „სწავლა მიველი სიცოცხლის განმავლობაში“<sup>1</sup> პრინციპებს.

სახელობო განათლებისა და მომზადების ახალი სისტემის არსებობის პირობებში საგრძნობლად გაიზრდება პროფესიული სწავლების ცენტრების დამოუკიდებლობის ხარისხი, გაფართოვდება მათი ფუნქციები, განმტკიცდება გაფართოვდება ერთიანობა საერთაშორისო ორგანიზაციებთან, მნიშვნელოვანი ნაბიჯები გადაიდგმება სახელობო განათლებისა და მომზადების სფეროში კერძო სექტორის როლის გაზრდისაკენ.

<sup>1</sup> A Memorandum on Lifelong Learning, Commission Staff Working Paper, Brussels, 2000. SEC(2000) 1832

სტატისტიკური პროგრამა ფუნქციონირებს, ჩართულია სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრი ერთიან სტატისტიკურ სისტემაში და ხდება მონაცემების დროული შეგროვება	ფორმის ორგანიზაციები	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო
სტატისტიკის ერთიანი სისტემის პილოტირება	სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრების წარმომადგენლებს	სტატისტიკის განხორციელების 2010 წლის მოხსენება
პროგრამული უზრუნველყოფა	სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრების წარმომადგენლებს	სტატისტიკის განხორციელების 2009 წლის მოხსენება
სახელობო განათლების პროექტებში ინფორმაციის მიწოდებისას კონკურენტუნარიანობის უზრუნველყოფის მიზნების განხორციელების უზრუნველყოფა	სტატისტიკის განხორციელების 2009 წლის მოხსენება	სტატისტიკის განხორციელების 2010 წლის მოხსენება
სახელობო განათლების პროექტებში ინფორმაციის მიწოდებისას კონკურენტუნარიანობის უზრუნველყოფის მიზნების განხორციელების უზრუნველყოფა	სტატისტიკის განხორციელების 2009 წლის მოხსენება	სტატისტიკის განხორციელების 2010 წლის მოხსენება

<p>პროფესიული განათლების ცენტრი, სსიპ - ეროვნული სასწავლო კვებისა და მუცხების ცენტრი, სსიპ - განათლების აკრედიტაციის ეროვნული ცენტრი (იმატაბუცეფორი)</p>	<p>ცენტრი, სსიპ განათლების აკრედიტაციის ეროვნული ცენტრი, დონორი ორგანიზაციები</p>
<p>ქაშივანაგა 3.1.5. სახელობე განათლებისა და მომზადების მონიტორინგის და მუცხების სისტემის ჩამოყალიბება</p>	
<p>სახელობე განათლებისა და მომზადების მონიტორინგის მუცხების ცენტრი, სახელობე განათლებისა და მომზადების სფეროს მართვა</p>	<p>MoES, დონორი ორგანიზაციები</p>
<p>სახელობე განათლებისა და მომზადების სფეროს მართვა</p>	
<p>სახელობე განათლებისა და მომზადების სფეროს მართვა</p>	<p>დონორი ორგანიზაციები</p>
<p>სახელობე განათლებისა და მომზადების სფეროს მართვა</p>	

აღნიშნულ პროცესებს სოციალური მნიშვნელობაც ენიჭებათ. სტრატეგიის მიხედვით, სახელობე განათლება და მომზადება მინეულა არა მხოლოდ დასაქმების საშუალებად, არამედ ადამიანის სოციალური დაცვისა და კეთილდღეობის საფუძვლადაც, ვინაიდან მოქალაქის კეთილდღეობისათვის წარმატებული პროფესიული კარიერა აუცილებელია.

სახელმწიფო ხელს შეუწყობს სახელობე განათლებასა და მომზადებაში საკუთრების სხვადასხვა ფორმის საგანმანათლებლო დაწესებულებათა შექმნას, ფორმალურ განათლებასთან ერთად არაფორმალური (მათ შორის, ინფორმალური) განათლების განვითარებას (მათ შორის, ზრდასრულებისთვის), შექმნის მათი აღიარების მექანიზმებს. ამასთან, წინამდებარე დოკუმენტი ხაზს უსვამს იმ გარემოებას, რომ სახელობე განათლებისა და მომზადების ორგანიზება-ფუნქციონირება არ განეკუთვნება მხოლოდ ერთი სახელმწიფო დაწესებულების კომპეტენციას. სახელობე განათლება და მომზადება არის სახელმწიფოს სხვადასხვა დაწესებულებათა, დამსაქმებლების, პროფესიული კავშირების, საგანმანათლებლო დაწესებულებათა (განათლების პროვაიდერთა), მოსწავლეებისა და მათი მშობლების, მასწავლებელ-ინსტრუქტორთა და მთლიანად სამოქალაქო საზოგადოების მუდმივი თანამშრომლობის საგანი.

წინამდებარე სტრატეგია შესაბამისობაშია ასევე ევროპის სამეზობლო პოლიტიკის სამოქმედო გეგმა აკრედიტაციის - საქართველოს მიზნებთან, რომელიც ითვალისწინებს ქართული საგანმანათლებლო სივრცის პარმინისაციას ევროპულ საგანმანათლებლო სივრცესთან და მის ძირითად პრინციპებს - მიუღი სიკოცხლის განმავლობაში განათლების მიღების შესაძლებლობის მინიჭებას თითოეული მოქალაქისათვის, სახელობე განათლების ადაპტირებას შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან, სოციალურ პარტნიორთა და სამოქალაქო საზოგადოების დაინტერესებულ წარმომადგენელთა აქტიური მონაწილეობით.

## სტრატეგიის ძირითადი პრინციპები

სამუშაო ძალის კონკურენტუნარიანობის მიზნიდან გამომდინარე, წინამდებარე სტრატეგია ეყრდნობა შემდეგ პრინციპებს:

სწავლა მოვლი სიცოცხლის განმავლობაში - პროფესიულ კვალიფიკაციათა მოქნილი და ადვილად გასაგები სისტემა, წინმსწრები განათლების აღიარების სისტემა, უცხო ქვეყანაში მიღებული სახელობო განათლების კვალიფიკაციების აღიარების სისტემა, პროფესიულ სტუდენტზე (შემდგომში - სტუდენტი) ორიენტირებული სწავლების სხვადასხვა ფორმა (როდესაც საგანმანათლებლო პროგრამების შინაარსი და ხანგრძლივობა სტუდენტის საჭიროებებზეა მორგებული, შესაძლებელია სტუდენტთა პორიზონტალური და ვერტიკალური მობილობა), სისტემის გახსნა ყველა ასაკის სტუდენტისათვის, პროფესიული ორიენტაციის, კარიერის დაგეგმვისა და პროფესიული განვითარების საკონსულტაციო სისტემა უზრუნველყოფს „სწავლა მოვლი სიცოცხლის განმავლობაში“ პრინციპების რეალიზების წინაპირობებს;

სოციალური პარტნიორობა - სახელობო განათლებაში სოციალური პარტნიორობა ეფუძნება სახელმწიფოს, დამსაქმებლებს, პროფესიულ კავშირებს, განათლების პროვაიდერებსა და საზოგადოებრივ სექტორს შორის მჭიდრო თანამშრომლობასა და მუდმივ სოციალურ დიალოგს. გათვალისწინებულია სოციალური პარტნიორობის აქტიური ჩართვა სისტემასთან დაკავშირებული მმართველობითი გადაწყვეტილებების მომზადებაში ყველა დონეზე;

ევროპულ კვალიფიკაციებთან შესაბამისობა - გულისხმობს საქართველოში დანერგილი პროფესიული სტანდარტების შესაბამისობას ევროპულ პროფესიულ სტანდარტებთან, რაც უზრუნველყოფს კვალიფიკაციათა ურთიერთშესაბამისობას. საქართველოში მიღებული კვალიფიკაცია დააკმაყოფილებს საერთა-

	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები, პროფესიული სწავლების ცენტრები		საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ კოორდინირებული სასწავლო ცენტრები და მეცნიერების ცენტრი, სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ცენტრი
	გაიმართა სულ მცირე 4 საბუნაო შეხვედრა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ კოორდინირებული სასწავლო ცენტრები და მეცნიერების ცენტრი, სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ცენტრი	თანამშრომლები მონაწილეობენ პროფესიულ სემინარებსა და კონფერენციებში სამოქმედო გეგმის შესაბამისად
	გაიმართა სულ მცირე 4 საბუნაო შეხვედრა	სულ მცირე 2 საკოორდინაციო შეხვედრა დონორ ორგანიზაციებთან, სტრატეგიის წლიური სამოქმედო გეგმა ასახავს დონორებთან კოორდინირებულ მუშაობას	თანამშრომლები მონაწილეობენ პროფესიულ სემინარებსა და კონფერენციებში სამოქმედო გეგმის შესაბამისად
	გაიმართა სულ მცირე 4 საბუნაო შეხვედრა	სულ მცირე 2 საკოორდინაციო შეხვედრა დონორ ორგანიზაციებთან, სტრატეგიის წლიური სამოქმედო გეგმა ასახავს დონორებთან კოორდინირებულ მუშაობას	საკოორდინაციო ახალიზი ჩატარებულია და სამოქმედო გეგმა შეუმუშავებულია, თანამშრომლები მონაწილეობენ სემინარებსა და კონფერენციებში სამოქმედო გეგმის შესაბამისად
პროფესიული სწავლების დონორებს შორის გამოცდილების გაზიარების ეფექტური მექანიზმების ჩამოყალიბების ხელშეწყობა	გაიმართა სულ მცირე ერთი საკოორდინაციო შეხვედრა დონორ ორგანიზაციებთან	სულ მცირე 2 საკოორდინაციო შეხვედრა დონორ ორგანიზაციებთან, სტრატეგიის წლიური სამოქმედო გეგმა ასახავს დონორებთან კოორდინირებულ მუშაობას	თანამშრომლები მონაწილეობენ პროფესიულ სემინარებსა და კონფერენციებში სამოქმედო გეგმის შესაბამისად
3.1.3. საბულო განათლებისა და მონაწილეთა სფეროში მოქმედი დონორი ორგანიზაციების საქმიანობის კოორდინაცია	გაიმართა სულ მცირე 4 საბუნაო შეხვედრა	სულ მცირე 2 საკოორდინაციო შეხვედრა დონორ ორგანიზაციებთან, სტრატეგიის წლიური სამოქმედო გეგმა ასახავს დონორებთან კოორდინირებულ მუშაობას	თანამშრომლები მონაწილეობენ პროფესიულ სემინარებსა და კონფერენციებში სამოქმედო გეგმის შესაბამისად
3.1.4. პროფესიული განათლების სფეროსთან დაკავშირებული უწყებების (საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს, პროფესიული განათლების განვითარების ცენტრისა და მეცნიერების ცენტრის) მონაწილეობის ხელშეწყობა	გაიმართა სულ მცირე 4 საბუნაო შეხვედრა	სულ მცირე 2 საკოორდინაციო შეხვედრა დონორ ორგანიზაციებთან, სტრატეგიის წლიური სამოქმედო გეგმა ასახავს დონორებთან კოორდინირებულ მუშაობას	თანამშრომლები მონაწილეობენ პროფესიულ სემინარებსა და კონფერენციებში სამოქმედო გეგმის შესაბამისად

	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	საპროექტო განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროექტების დამატებითი დეტალები
სისტემა, პროექტი, სხვადასხვა სახის განათლების და მეცნიერების სამინისტროს მიერ დაფინანსებული პროექტები		საპროექტო განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროექტების დამატებითი დეტალები
სისტემა, პროექტი, სხვადასხვა სახის განათლების და მეცნიერების სამინისტროს მიერ დაფინანსებული პროექტები		საპროექტო განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროექტების დამატებითი დეტალები
		საპროექტო განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროექტების დამატებითი დეტალები
3.1.2. პროექტის განხორციელების მიზანშეწონიერების დასაბუთება და პროექტის დამატებითი დეტალები		საპროექტო განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროექტების დამატებითი დეტალები
		საპროექტო განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროექტების დამატებითი დეტალები
		საპროექტო განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროექტების დამატებითი დეტალები

შორისო მოთხოვნებს და, შესაბამისად, უზრუნველყოფს მოქალაქის კონკურენტუნარიანობას;

მმართველობითი გადაწყვეტილებების ინფორმაციული უზრუნველყოფა - გადაწყვეტილებების მიღებისას გამოყენებული იქნება უახლესი სტატისტიკური და კვლევებზე დაფუძნებული ანალიტიკური ინფორმაცია;

თანამონაწილეობა და გამჭვირვალობა - გადაწყვეტილებების მიღება სახელობო განათლებისა და მომზადების სფეროში მოხდება სოციალურ პარტნიორობითან, პროვაიდერებთან, სტუდენტებთან, მასწავლებელ/ინსტრუქტორებთან და სხვა დაინტერესებულ მხარეებთან კონსულტაციების საფუძველზე. ყველა დაინტერესებული მხარის ჩართულობა გადაწყვეტილებების მიღების და აღსრულების პროცესში ხელს შეუწყობს გამჭვირვალეობას;

რეგიონალური მიდგომა - სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემა ორიენტირებული იქნება ადგილობრივ (რეგიონალურ) მოთხოვნებზე. რეგიონალური განვითარების მიმდინარე და დაგეგმილი ამოცანებიდან გამომდინარე, ხორციელდება სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემის ოპტიმიზაცია და ადაპტაცია. სისტემის ორიენტაცია რეგიონების მოთხოვნებზე გაააღვიძებს ადამიანების დასაქმებას და უზრუნველყოფს ქვეყნის ეკონომიკურ განვითარებას. საჭიროებებზე ორიენტირებული გადაწყვეტილების მიღების ფუნქციები გადანაწილდება რეგიონალურ დონეზე;

პროგრამული მრავალფეროვნება - პროგრამული მრავალფეროვნება საშუალებას აძლევს სტუდენტს, აირჩიოს მიხთვის ყველაზე მისაღები საგანმანათლებლო პროგრამა. იარსებებს განსხვავებული საგანმანათლებლო პროგრამები ხანგრძლივობის, შინაარსისა და ფორმის მიხედვით. ორიენტაცია იქნება ადგილობრივი ისეთი საგანმანათლებლო პროგრამების ხელშეწყობაზე, რომლებიც უზ-

რუნეველი ადამიანური რესურსების მდგრად განვითარებასა და სიცოცხლის განმავლობაში პირის მიერ სწავლის შესაძლებლობას აკადემიური უმაღლესი და სახელობო განათლებისა და მომზადების ტრაექტორიების გასწვრივ;

დეცენტრალიზაცია, ავტონომიურობა და ანგარიშვალდებულება - სისტემის დეცენტრალიზაცია და სახელობო განათლებისა და მომზადების პროვიდენტო ავტონომიურობა უზრუნველყოფს მეტ შოქნილობას, სწრაფ რეაგირებას ბაზრის მოთხოვნებზე და მეტ ეფექტიანობას. დეცენტრალიზაციისა და გაზრდილი ავტონომიურობის პირობებში, საგანმანათლებლო დაწესებულებები ანგარიშვალდებულნი იქნებიან საკუთარი მმართველობითი ორგანოს (სამეთვალყურეო საბჭოს) წინაშე;

ეფექტიანობა - სისტემა რაციონალურად გამოიყენებს არსებულ ფინანსურ, ინფრასტრუქტურულ და ადამიანურ რესურსებს; ადვილად მოახდენს ადაპტირებას ქვეყნის სოციალურ და ეკონომიკურ საჭიროებებზე;

ხარისხი - სისტემა მოამზადებს შიდა და საერთაშორისო შრომის ბაზრების მოთხოვნისა და პიროვნული საგანმანათლებლო ინტერესების შესაბამისი ცოდნისა და უნარების მქონე კადრებს;

ხელმისაწვდომობა - სისტემა უზრუნველყოფს სახელობო განათლებისა და მომზადების ფინანსურ და გეოგრაფიულ ხელმისაწვდომობას, რაც თითოეულ ადამიანს მისცემს პროფესიული განვითარების შესაძლებლობას მოელი სიცოცხლის განმავლობაში;

ინკლუზიბილი - სტრატეგია ხაზს უსვამს განათლების გზით თითოეული ადამიანის პიროვნული განვითარების უწყობას და თითოეულის წინაშე დამატებით ღონისძიებებს პროფესიულ განათლებაში მოსახლეობის ისეთი ჯგუფების ჩართულობის გასაზრდელად, როგორებიც არიან: იძულებით გადაადგილებული პირები - დეუ-

<p>სახელობო განათლებისა და მომზადების პროფესიული საბჭო</p>	<p>სახელობო განათლებისა და მომზადების პროფესიული საბჭო</p>	<p>სახელობო განათლებისა და მომზადების პროფესიული საბჭო</p>	<p>სახელობო განათლებისა და მომზადების პროფესიული საბჭო</p>
<p>დეცენტრალიზაცია, ავტონომიურობა და ანგარიშვალდებულება</p>	<p>დეცენტრალიზაცია, ავტონომიურობა და ანგარიშვალდებულება</p>	<p>დეცენტრალიზაცია, ავტონომიურობა და ანგარიშვალდებულება</p>	<p>დეცენტრალიზაცია, ავტონომიურობა და ანგარიშვალდებულება</p>
<p>ეფექტიანობა</p>	<p>ეფექტიანობა</p>	<p>ეფექტიანობა</p>	<p>ეფექტიანობა</p>
<p>ხარისხი</p>	<p>ხარისხი</p>	<p>ხარისხი</p>	<p>ხარისხი</p>
<p>ხელმისაწვდომობა</p>	<p>ხელმისაწვდომობა</p>	<p>ხელმისაწვდომობა</p>	<p>ხელმისაწვდომობა</p>
<p>ინკლუზიბილი</p>	<p>ინკლუზიბილი</p>	<p>ინკლუზიბილი</p>	<p>ინკლუზიბილი</p>

47

<p>პროცესი 3: თანამართლებლის პროცესზე დაბარებული საბე- ლოზი განათლების და მომზადების სისტემის მართვისა და კონტროლისა და სამართლებრივი დაფინანსების მოდულის ჩამო- ყალიბება</p>	<p>პროცესული მიმართულება 3.1 - სახელობით განათ- ლებისა და მომზადე- ბის სოციალური კარგობის პროცესებზე დამა- რებელი მართვის მექანიზმების შექმნა და ამოქვეყნება</p>	<p>სახელობით განათლებისა და მომზადების ეფექტური პროცესული საბჭოს ჩამოყალიბება და ფუნქციონირება</p>	<p>ჩამოყალიბებულია სახელობით განათლებისა და მომზადების ეფექტური პროცესი სოციალური საბჭო</p>	<p>სულ მცირე 4 შეხვედრა</p> <p>სულ მცირე 2 შეხვედრა დაინტერესებულ მხარეებთან</p>	<p>საქართველოს მთავრობის, სახელობით განათლებისა და მომზადების პროცესული საბჭოს არსებობის საბჭო</p>	<p>სულ მცირე 4 შეხვედრა</p> <p>სულ მცირე 2 შეხვედრა დაინტერესებულ მხარეებთან</p>
---	--	--	---	--	--	--

ნიღები, შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირები, პატიმრები, სხვა მსჯავრდებულები, ეთნიკური უმცირესობები, სხვადასხვა კატეგორიის რისკჯგუფები (მათ შორის, ქუჩის ბავშვები), სოციალურად დაუცველნი და ა.შ. მოხახლეობის ასეთი ჯგუფების ჩართულობის ზრდა უზრუნველყოფს მათ სოციალურ დაცვასა და საზოგადოებრივ ინტეგრაციას.

**სახელობით განათლებისა და მომზადების სისტემის დღევანდელი გამოწვევები**

**სახელობით განათლებისა და მომზადების ხელმისაწვდომობა და მოქალაქეთა პროფესიული განვითარება**

სისტემის არასაკმარისი სიმძლავრე - არ არის უზრუნველყოფილი სახელობით განათლებისა და მომზადების ხელმისაწვდომობა, არსებული საგანმანათლებლო დაწესებულებების პოტენციური სასწავლო ადგილების თვალსაზრისით სავარაუდოდ ვერ დააკმაყოფილებს მოთხოვნას სახელობით განათლებისა და მომზადებაზე. სამწუხაროდ, არ არსებობს კვლევებზე დაფუძნებული ინფორმაცია იმის შესახებ, თუ რეალურად რაგორია მოთხოვნა სახელობით განათლებისა და მომზადებაზე.

ე.წ. „საგანმანათლებლო ჩიხი“ - სისტემა ვერ უზრუნველყოფს სტუდენტთა თავისუფალ ვერტიკალურ და პორიზონტალურ მოძრაობას საგანმანათლებლო ტრაექტორიების გასწვრივ. ზოგადი განათლების საშუალო საფეხურისა და სახელობით განათლების ტრაექტორიების გამოყენების შედეგად იქმნება სისტემა „საგანმანათლებლო ჩიხით“, რომელში მოქცეულ სტუდენტსაც მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის მხოლოდ ძალიან მცირე და არაკერძოებრივი შესაძლებლობა ეძლევა. ამ „ჩიხების“ აღმოფხვრის მექანიზმები დასახვეწია.

პოტენციური სტუდენტების ინფორმირებულობის დაბალი დონე ინფორმაცია პროფესიული სწავლების ცენტრების, სახელობით

საგანმანათლებლო პროგრამების, საგანმანათლებლო დაწესებულებებში მიღების შესაძლებლობების შესახებ თითქმის არ ხვდება სკოლებში. ეს ინფორმაცია არ არის ხელმისაწვდომი პოტენციური 'ზრდასრული აუდიტორიისათვისაც. არ არსებობს რეგულარული საინფორმაციო ბუკლეტები სახელობო განათლების აბიტურიენტებისათვის. სახელობო განათლებისა და მომზადების საკითხს ნაკლები ყურადღება ეთმობა პრესასა და სატელევიზიო პროგრამებში.

გამართული სახწავლო ბაზის მქონე პროფესიული სწავლების ცენტრების მცირე რაოდენობა - პროფესიული განათლების რეაბილიტაციის პროგრამის ფარგლებში ნაწილობრივ განახლდა 10 პროფესიული სწავლების ცენტრის მატერიალური და სასწავლო ბაზა. ამ მიზნით დაიხარჯა თითქმის 12 მილიონი ლარი. დანარჩენ პროფესიული სწავლების ცენტრებში ხარვაბილიტაციო სამუშაოები არ ჩატარებულა. ძალზე მცირეა იმ კერძო საგანმანათლებლო დაწესებულებების რიცხვი, სადაც არსებობს თანამედროვე სასწავლო ბაზა.

საგანმანათლებლო დაწესებულებების პოტენციალის არარაციონალური გამოყენება - საგანმანათლებლო დაწესებულებების პოტენციალი არაა ხრულად გამოყენებული. ზოგიერთ რეგიონში კი დღეს არსებული სისტემა ვერ აკმაყოფილებს მოსახლეობის მაღალ მოთხოვნას სახელობო განათლებასა და მომზადებაზე. არ არის ხთანადოდ გამოყენებული პროფესიული განათლებისა და მომზადების კერძო პროვაიდერთა შესაძლებლობები.

გარკვეული პროფესიების დაუფლების შესაძლებლობების არარსებობა - არსებული საგანმანათლებლო დაწესებულებების ოპტიმიზაციის პირობებში პროფესიების გარკვეული კატეგორიის სწავლება საერთოდ არ მიმდინარეობს. ამას ართულებს ის გარემოებაც, რომ არ არსებობს პროფესიათა ნუსხა, სადაც აღნიშნული იქნება ყველა ის პროფესია, რომელზეც არსებობს მოთხოვნა შრომის ბაზარზე.

	სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრები		საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ - პროფესიული სწავლის ცენტრების დაწესებისა და აღმართვის ცენტრი, სსიპ - განათლების განვითარების ეროვნული ცენტრი, დიხორი ორგანიზაციები
	სულ მცირე სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრების 80% -ი მატერიალური აქვს განვითარების გეგმა		
	სულ მცირე სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრების 25%-ს მატერიალური აქვს განვითარების გეგმა		ხარისხის მართვის საგანმანათლებლო მოდელი არსებობს
სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრის განვითარების გეგმების შედგენა და დამკვეცის მათი სამუშაოებზე დასაბუთების მუშაობა	2.5.3. პროფესიული საგანმართლო დაწესებულებების აკრედიტაციის მოსაზრებები		სახელობო განათლების ხარისხის მართვის საგანმანათლებლო მოდელი არსებობს

<p>2.5.2. პროფესიული სწავლების დეტალები ხარისხის მართვის ზოგად მუხარზუმების ფორმირების სტრატეგიები</p> <p>თეორიულ, პრაქტიკულ და ხარისხის მართვის სახელმძღვანელო მუხარზუმების</p>	<p>თეორიულ, პრაქტიკულ და ხარისხის მართვის სახელმძღვანელო მუხარზუმების</p> <p>სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების დეტალები ადმინისტრაციის 100%-ს გავლილი აქვს ტრენინგი ხარისხის მართვაში</p>	<p>სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების დეტალები წარმომადგენელ ზოგად მუხარზუმების 100%-ს გავლილი აქვს ტრენინგი ხარისხის მართვაში</p>	<p>სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების დეტალები წარმომადგენელ ზოგად მუხარზუმების 100%-ს გავლილი აქვს ტრენინგი ხარისხის მართვაში</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების დეტალები</p>
--	---	---	---	--	--	--	--

დაბალი პროექტივი - სახელობო განათლება არ არის პროექტიული.

სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროების მქონე პირების უზრუნველყოფა - სახელობო განათლებისა და მომზადების პროექტივებს არ გააჩნიათ პირობები სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროებების მქონე პირების მისაღებად, რის გამოც სტუდენტებს შორის ამ კატეგორიის ადამიანები თითქმის არ არიან, თუმცა ამის საჭიროება ნამდვილად არსებობს.

წინმსწრები განათლების აღიარების სისტემის არარსებობა - ჩამოუყალიბებელია წინმსწრები განათლების აღიარების სისტემა. როგორც განვითარებული ქვეყნების გამოცდილება გვიჩვენებს, კვალიფიციური კადრები მზადდება არა მხოლოდ ფორმალურ საგანმანათლებლო გარემოში, არამედ ცხოვრების განმავლობაში პრაქტიკული საქმიანობის პროცესში. ქვეყნისათვის აუცილებელი ცოდნის, უნარებისა და კომპეტენციების მნიშვნელოვანი რესურსის სრულად გამოსაყენებლად საჭიროა წინმსწრები განათლების აღიარების სისტემის დანერგვა.

**სახელობო განათლებისა და მომზადების ხარისხი**

პროფესიულ კვალიფიკაციათა სისტემის გაუმართაობა - პროფესიულ კვალიფიკაციათა ხარისხს და პროფესიული სტანდარტების საკითხი უაღრესად მნიშვნელოვანია ქვეყნის ეკონომიკის განვითარებისათვის, ვინაიდან ისინი წარმოადგენენ შრომის ბაზარზე კვალიფიკაციებზე მოთხოვნისა და მიწოდების კარმონიზაციის მექანიზმს. სისტემა ამჟამად ვერ უზრუნველყოფს დასაქმებულთა მოთხოვნის დაკმაყოფილებას ისეთ საშუალო ძვალზე, რომელიც შეესაბამება საწარმოებისა და ორგანიზაციების წარმატებული ფუნქციონირების ამოცანებს.

შრომის ბაზრის რეგულარული კვლევის სისტემის არარსებობა - შრომის ბაზრის კვლევები არის არასისტემატური და ფრაგმენტული. ბაზრის საჭიროებების დადგენის სისტემის არარსებობა შეუძლებელს ხდის სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემის მორგებას ბაზრის საჭიროებებზე.

სახელობო განათლებისა და მომზადების სფეროში ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის არარსებობა - ხარისხის კონტროლის მექანიზმები სუსტადაა ამოქმედებული როგორც ინსტიტუციურ, ისე პროგრამულ დონეზე.

სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამების სუსტი (ან არარსებული) კავშირი რეგიონის მოთხოვნებთან - აღსანიშნავია ადგილობრივი თვითმმართველობის ინფორმირებულობის დაბალი დონე სახელობო განათლებისა და მომზადების მნიშვნელობისა და პოტენციალის შესახებ; ამავდროულად რეგიონებში განთავსებული პროფესიული სწავლების ცენტრების საგანმანათლებლო პროფილი და პროგრამები ხშირ შემთხვევებში არ შეესაბამება რეგიონის ეკონომიკურ პროფილს და ადგილობრივ საჭიროებებს.

სახელობო განათლების მასწავლებელ/ინსტრუქტორთა და ადმინისტრატორთა მომზადებისა და გადამზადების მუდმივმოქმედი სისტემის არარსებობა - საქართველოს უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებები არ ამზადებენ სახელობო განათლების მასწავლებელ/ინსტრუქტორებს, ასევე ადმინისტრატორებს. ამის გამო ძალიან მცირეა ახალგაზრდა კვალიფიციურ მასწავლებელ/ინსტრუქტორთა რიცხვი. მასწავლებელ/ინსტრუქტორთა და ადმინისტრატორთა კვალიფიკაციის ამაღლების შესაძლებლობები არ არსებობს.

	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერებათა სამინისტრო დონორი ორგანიზაციები	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერებათა სამინისტრო დონორი ორგანიზაციები	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერებათა სამინისტრო დონორი ორგანიზაციები	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერებათა სამინისტრო დონორი ორგანიზაციები	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერებათა სამინისტრო დონორი ორგანიზაციები
	დამსწავლელთა სულ მცირე 50% ინფორმირებულია საქართველოში სახელობო განათლების შესახებ	საქართველოს პროფესიული სწავლების ცენტრებს, 30% მეტე მონაწილეობს ან აწვდის სტატუსითა თუ ფუნქციონირების	საქართველოს პროფესიული სწავლების ცენტრებს, 20% მეტე მონაწილეობს ან აწვდის სტატუსითა თუ ფუნქციონირების	საქართველოს პროფესიული სწავლების ცენტრებს, 50% ს სწავლის მიმდევრთა სახე	საქართველოს პროფესიული სწავლების ცენტრებს, დონორი ორგანიზაციები
სამწარმო პარტნიორობაში					
	სოციალური რეკლამა	თემატური გამოფენების მოწყობა (პროფესიული სტუდენტთა ოფიცინა და უმჯობესების რეკონსტრუქცია)	დამსწავლელთა მუდმივი კონსულტაციების წარმოება მომდევნო სასწავლებლის ფორმის რეგისტრაციის გზით	2.5.1. სახელობო განათლებაში ხარისხის მართვის კონსტრუქციის შემუშავება	პრობლემატური მართვა 2.5 - სახელობო განათლებისა და მომზადების ხარისხის უზრუნველყოფისა და ხელშეწყობის მექანიზმების დამუშავება

სახელობო განათლების და მომზადების სისტემის მართვა და დაფინანსება	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის
სახელობო განათლების და მომზადების სისტემის მართვა და დაფინანსება	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის
სახელობო განათლების და მომზადების სისტემის მართვა და დაფინანსება	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის	დაცემულია სულ მცირე 30 განხილული მონაცემი და კონკრეტული განმარტების სახელობო პროგრამის

სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემის მართვა და დაფინანსება

სახელმწიფო დაფინანსების განაწილების არაეფექტიანი და არასამართლიანი სისტემა - არ არსებობს სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემის დაფინანსების მოდელი, რომელიც უზრუნველყოფდა სისტემის ეფექტიან და მდგრად ფუნქციონირებას და დაფუძნებული იქნებოდა სამართლიანობის პრინციპზე. არასაკმარისადაა გამოყენებული მრავალარხიანი დაფინანსების წყაროები (დაინტერესებული პირებისა და ოჯახური მეურნეობების პოტენციალი). არ არის შემუშავებული სახელმწიფო დაფინანსების კერძო პროვაიდერამდე მიღწევის შესაძლებლობა, რაც ხელს უშლის კონკურენტული გარემოს ჩამოყალიბებას. არ არის ამოქმედებული სოციალური ჯგუფების დაფინანსების მექანიზმი.

არასაკმარისი სოციალური პარტნიორობა - სახესუა პროექსიული ანალიზებისა და დამსაქმებელთა არასაკმარისი ჩართულობა როგორც სასწავლო, ასევე მმართველობით და პოლიტიკის განმსაზღვრელ პროცესებში; აღსანიშნავია პარტნიორობა ინფორმირებულობის დაბალი დონე, მათი მხრიდან მიტევაციის არ არსებობა; არ არის ამოქმედებული პარტნიორების ჩართვის კონკრეტული მექანიზმები (სამეთვალყურეო საბჭოების ჩამოყალიბება არ არის დასრულებული), არ არის გათვალისწინებული დამსაქმებელთა წახალისება სახელობო განათლებისა და მომზადების მხარდაჭერისათვის.

მართვის ინფორმაციული სისტემის არარსებობა - სახელობო განათლებისა და მომზადებაში მართვის ინფორმაციული სისტემა და მისთვის მონაცემების შეგროვება ნაკლებია. შედეგად, მმართველობითი გადაწყვეტილებები ინფორმაციული უზრუნველყოფის (სტატისტიკა, ანალიზი) ხიმწირით გამოირჩევა. 2009 წელს საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს სტატისტიკის დეპარტამენტმა დაიწყო ინფორმაციის შეგროვება

49

კერძო და საჯარო პროფესიული სწავლების ცენტრებიდან და იმ უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებებიდან, რომლებიც სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამებსაც სთავაზობენ. სტატისტიკის შეგროვება საჭიროებს სათანადო პროგრამულ უზრუნველყოფას და შესაბამისი კადრების მომზადებას, რაც ამ ეტაპზე არ არსებობს.

კვლევების ხიმწირე - არაა შესწავლილი სახელობო განათლებისა და მომზადების სფეროში კერძო საგანმანათლებლო დაწესებულებების გამოცდილება, სოციალური პარტნიორობის პერსპექტივები, ადრე წადებული ინვესტიციების შედეგები, ნატარებელი ტრენინგების ეფექტიანობა და ა.შ. სახელობო განათლებისა და მომზადების სფეროში ძალზე ცოტაა გამოყენებითი ხასიათის კვლევები და პოლიტიკის ანალიზი.

დონორების არათანამდევრული კოორდინაცია - ამჟამად არ არსებობს დონორების ხაჭმინობის კოორდინაციის სათანადო მექანიზმები, რაც უზრუნველყოფდა სხვა ქვეყნებიდან მიღებული დახმარების მაქსიმალურად ეფექტიან ხარჯვას.

**სტრატეგიის ამოცანები**

ამოცანა 1. სახელობო განათლებისა და მომზადებაზე ხელმისაწვდომობის გაზრდა და მოქალაქეთა პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა.

ამოცანა 2. სახელობო განათლებისა და მომზადების ხარისხის უზრუნველყოფა.

ამოცანა 3. თანამონაწილეობის პრინციპზე დამყარებული სახელობო განათლებისა და მომზადების ხისტემის მართვისა და ეფექტიანი და სამართლიანი დაფინანსების მოდელის წამოყვლიბება.

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	რეესტრი შექმნის სულ მცირე 120 სტანდარტი	რეესტრი, შესულია სულ მცირე 80 სტანდარტი	რეესტრი შესულია სულ მცირე 48 სტანდარტი	პროფესიული სტანდარტების რეესტრის შექმნა და მათი კომპლარირება მომხმარებლებზე	პროფესიული სტანდარტების რეესტრის შექმნა და მათი კომპლარირება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო
საია - პროფესიული საქმელო შეგებისა და რეესტრის ცენტრი, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროფესიული სწავლების ცენტრები, პროფესიული ასოციაციები	ცენტრების მცირე მხოდებულ სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამათა 40% შესახებ პროფესიულ სტანდარტსა და სახელობო საგანმანათლებლო სტანდარტთან			2.4.1. ბაზრის მოთხოვნების შესახებ, ახალი საგანმანათლებლო პროგრამების შექმნა და დანერგვა	პროფესიული სტანდარტების რეესტრის შექმნა და მათი კომპლარირება	საია - პროფესიული საქმელო შეგებისა და რეესტრის ცენტრი, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროფესიული ასოციაციები	საია - პროფესიული საქმელო შეგებისა და რეესტრის ცენტრი, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროფესიული ასოციაციები
	განახლებული სახელობო საგანმანათლებლო სტანდარტი		განახლებული სახელობო საგანმანათლებლო სტანდარტი	სახელობო საგანმანათლებლო სტანდარტის კორექტირება	სახელობო საგანმანათლებლო სტანდარტის კორექტირება		
				მოდული სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება	მოდული სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება		



პრიორიტეტული მიმართულება 12 - სახელობო განათლებაში არსებული საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის გზების ძიება და შესაბამისი მექანიზმების დანერგვა;

პრიორიტეტული მიმართულება 13 - სახელობო განათლებისა და მომზადების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის ჩართულობის გაზრდა;

პრიორიტეტული მიმართულება 14 - წინმსწრები განათლების აღიარების მექანიზმების შემუშავება.

პრიორიტეტული მიმართულება 1.1 - სახელობო განათლებისა და მომზადების პროგრამების დაფინანსება სტუდენტებისათვის პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებში

პრიორიტეტული მიმართულება 12 - სახელობო განათლებაში არსებული საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის გზების ძიება და შესაბამისი მექანიზმების დანერგვა

სახელობო განათლება და მომზადება განათლების სისტემის შემადგენელი ნაწილია, რომელიც ცოლნაზე დაფუძნებულ სახილავადობაზე გადასვლის თანამედროვე პირობებში მოელი სოციალური განმავლობაში სწავლების ერთიანი სტრატეგიის პრინციპებს ემყარება.

სტრატეგიაში ერთ-ერთი მთავარი აქცენტი სახელობო დონეზე არსებული ე.წ. „საგანმანათლებლო ჩიხით“ წარმოქმნილი პრობლემის მოგვარებაზე კეთდება. უნდა შეიქმნას პირობები, რომლებიც ხელს შეუწყობს პროფესიული სტუდენტის თავისუფალ შედეგადობას განათლების შემდგომ დონეზე.

ამ პრიორიტეტული მიმართულების ფარგლებში იგეგმება შემდეგი დონისიბეები:

პრიორიტეტული მიმართულება 2.3 - პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა
პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა	პროფესიული მომზადების პროგრამების ხელმისაწვდომობისა და მასში მისახლეობის გაზრდა

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები, განათლების პროექტები					აღვადგენილი და სარეაბილიტაციო მანქანების შეკეთება და მკვლევართა ასოციაციების უკვე ფუნქციონირება და განხორციელება ითვალისწინება პროექტის ხელშეწყობა	პროორიტეტული მიმართულება 2.2 სოციალური პარტნიორობის მექანიზმების ჩამოყალიბება რელევანტური საგანმანათლებლო პროგრამების შექმნის მიზნით
საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	პროორიტეტულ სექტორებში არსების დაარსებითი სამუშაო	პროორიტეტულ სექტორებში არსების დაარსებითი სამუშაო	პროორიტეტულ სექტორებში არსების დაარსებითი სამუშაო	პროორიტეტულ სექტორებში არსების დაარსებითი სამუშაო (13)	2.2.1. სახელობი განათლებისა და ბიზნესების დაარსებითი სამუშაოს შექმნა და მათი საქმიანობის ხელშეწყობა	2.2.2. დამსახურებ თან ერთად სამეცნიერო პროექტის პირობებისა და წესების (მეტრობის, სასწავლო პროცესები, სტუდენტთა კომპეტენციების შეფასება) მოწოდება
საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო			სამეცნიერო პროექტის პირობებისა და წესების ამსახველი დოკუმენტი			

12.1. არსებული საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის გზებისა და მექანიზმების ძიება;

12.1.1. საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის პერსპექტიული გზებისა და მექანიზმების ძიება და ანალიზი;

12.1.2. საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის პერსპექტიული გზებისა და მექანიზმების პილოტირება;

12.1.3. ჰატირების შემთხვევაში, საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის მიზნით საკანონმდებლო ცვლილებების განხორციელება;

12.1.4. საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის პერსპექტიული გზებისა და მექანიზმების დანერგვა;

12.2. ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებებში სახელობი საგანმანათლებლო პროგრამების/კომპონენტის მიწოდების სტიმულირება;

ეროვნულ სასწავლო გეგმაში შესული სახელობი კომპონენტის ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებებში განხორციელების ხელშეწყობა და შეფასება.

**პროორიტეტული მიმართულება 13 - სახელობი განათლებისა და მომზადების ხელმისაწვდომობისა და მასში მოსახლეობის ჩართულობის გაზრდა**

არსებული სტრატეგიის ერთ-ერთი უმთავრესი პრიორიტეტია საგანმანათლებლო შესაძლებლობების, პროფესიული განათლების სისტემის სიმძლავრის გაზრდა როგორც სახელობი განათლების საჯარო სექტორში მეტი სტუდენტის მოზიდვითა და არსებული ინფრასტრუქტურული რესურსების უფრო ეფექტიანი გამოყენების საშუალებით, ასევე კერძო სექტორის როლის სტიმულირებით სახელობი განათლებაში. მეტი საგანმანათლებლო რესურსი სხიბის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრებში, სახელობი განათლების ახალი პროვაიდერები უმადლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებებისა და კერძო სამართლის თერტირული პირის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრების სახით უნდა იყოს





133.7. დაფინანსებისა და მიღების წესის ამოქმედებადგ. სპეციალური პროგრამის დაფინანსება ხეციალურად დაუცველი სტრუქტურებისათვის;

133.8. სპეციალური პროგრამის დაფინანსება ეთნიკური უმცირესობების მჭიდროდ დასახლებული რეგიონებისათვის (ფორმალური და/ან არაფორმალური მოკლევადიანი განათლების კურსები);

134. პროფესიული ორიენტაციისა და კარიერის დაგეგმვის სერვისის გაუმჯობესება:

134.1. პროფესიული ორიენტაციისა და კარიერის დაგეგმვის სპეციალისტებისათვის ფუნქციების განსაზღვრა;

134.2. პროფესიული ორიენტაციისა და კარიერის დაგეგმვის სპეციალისტებისათვის ტრენინგების ჩატარება;

134.3. პროფესიული ორიენტაციისა და კარიერის დაგეგმვის სპეციალისტის საგანმანათლებლო მოდულის შემუშავება;

134.4. პროფესიული ორიენტაციისა და კარიერის დაგეგმვის სპეციალისტის საგანმანათლებლო მოდულის კიდოტირება;

134.5. საქმიანობის სფეროების მიხედვით კარიერული ინფორმაციის შექმნა;

134.6. კარიერული საინფორმაციო ვებგვერდის შექმნა;

135. სახელობო განათლების შესახებ საზოგადოების ინფორმირება:

135.1. ყველა პროფესიული სწავლების ცენტრის ვებგვერდების შექმნა;

135.2. სახელობო განათლების შესახებ ინფორმაციის გავრცელება სხვადასხვა საშუალებებით.

**პრიორიტეტული მიმართულება 14 - წინმსწრები განათლების აღიარების მექანიზმების შემუშავება**

ატესტაცია გულისხმობს უფლებამოსილი ორგანოს მიერ, საქართველოს კანონმდებლობით დადგენილი წესით, წინმსწრები განათლების შემოწმებას და შესაბამისი კვალიფიკაციის დადასტურებას, ახვეე უცხო ქვეყანაში მიღებული სახელობო განათ-

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები, პროფესიული სწავლების ცენტრები
სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრებს აქვს ლიცენზირების პოლიტიკის შესახებ მასალები და საბუღალტრო დოკუმენტი	არსებობს სულ მცირე 30 დასახელების ახალი საბუღალტრო დოკუმენტი	მაქმედებულია 75% ს და ინსტრუქციითა 75%-ს გავლული აქვს ეფექტიანობის უზრუნველყოფის ტრენინგები, ასევე პროფესიული უზრუნველყოფის ტრენინგები, ან ბოლო 3 წლის მანძილზე უკონდა შესაბამისი მინიმუმ სამი წლიანი პროფესიული არაქმედებული სსიპ-ის ფორმის პროფესიული
	შემუშავებულია და დაქმდოლია სულ მცირე 10 დასახელების ახალი საბუღალტრო დოკუმენტი	
	შემუშავებულია და დაქმდოლია სულ მცირე 10 დასახელების ახალი საბუღალტრო დოკუმენტი	
	შემუშავებულია და დაქმდოლია სულ მცირე 10 დასახელების ახალი საბუღალტრო დოკუმენტი	
2.1.2. საბუღალტრო მასალების (მათ შორის, ელექტრონული) შექმნის, თარგმნისა და გავრცელებისათვის	გარანტიები სასწავლო მასალების (მათ შორის, ელექტრონული) შექმნის, თარგმნისა და გავრცელებისათვის	2.1.3. საბუღალტრო მასალების (მათ შორის, ელექტრონული) შექმნის, თარგმნისა და გავრცელებისათვის

პრობლემატიკა მომართული წინააღმდეგობა 1.4 განათლების აღიარების ბუნებრივი შეზღუდვა	სახეობა: განათლების შესახებ რეფორმაციის გაგრძელება სხვადასხვა საბუნების საბუნების	რეკლამა, მასშტაბი, თემბაქო, გადაცემები, საუკეთესო გამოცემების ჩვენება	რეკლამა მასშტაბი, თემბაქო, გადაცემები, საუკეთესო გამოცემების ჩვენება	პოლიტიკური სტრატეგია, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, საქართველო საქართველო საქართველო
პრობლემატიკა წინააღმდეგობა 1.4 განათლების აღიარების ბუნებრივი შეზღუდვა	1.4.1. ატესტაციის პროცესისა და წესის შეზღუდვა	დატესტებული ატესტაციის პროცესისა და წესის პროცესი	შეზღუდულია საატესტაციო ორგანიზაციის წესი	შეზღუდულია განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დასავლეთი საქართველო, პრობლემატიკა საქართველო
პრობლემატიკა წინააღმდეგობა 1.4 განათლების აღიარების ბუნებრივი შეზღუდვა	1.4.2. ატესტაციის პროცესისა და წესის შეზღუდვა	მომართულია ატესტაციის პროცესი რეკლამა, მასშტაბი, თემბაქო, გადამცემები, საუკეთესო გამოცემების ჩვენება	მომართულია საატესტაციო ორგანიზაციის წესი	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო
პრობლემატიკა წინააღმდეგობა 2.1 - სა ბუნებრივი შეზღუდვა	2.1.1. სახეობა განათლებისა და მომართულია პროცესისა და წესის პროცესი	მომართულია ატესტაციის პროცესი რეკლამა, მასშტაბი, თემბაქო, გადამცემები, საუკეთესო გამოცემების ჩვენება	მომართულია საატესტაციო ორგანიზაციის წესი	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო

ლებისა და მომზადების შეფასებას და კვალიფიკაციის აღიარებას. საატესტაციო ორგანიზაცია შეიქმნის წესს, ასევე ატესტაციის პროცესისა და წესის აღდგენის საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს.

ამ პრობლემატიკის მიმართულების ფარგლებში იგეგმება შემდეგი ღონისძიებები:

- 1.4.1. ატესტაციის პროცესისა და წესის შემუშავება;
- 1.4.2. ატესტაციის პროცესის პილოტირება რამდენიმე დარგში.

**ამოცანა 2. სახელობო განათლებისა და მომზადების ხარისხის უზრუნველყოფა**

კოდნაზე დაფუძნებული ეკონომიკის მშენებლობა საქართველოს განათლების სისტემას მწვავე ამოცანებს უყენებს - იყოს მაქსიმალურად მოქნილი და მოუგოს ინოვაციებსა და ახალ მოთხოვნებს. ქვეყნის ეკონომიკური განვითარების ერთ-ერთი წინაპირობაა შრომის ბაზრის უზრუნველყოფა სათანადო კოდნისა და უნარების მქონე მაღალპროდუქტიული სპეციალისტებით. სახელობო განათლებისა და მომზადების ეფექტიანი სისტემა უნდა ეყრდნობოდეს ეკონომიკურ და სოციალურ მოთხოვნებს ეროვნულ და რეგიონულ დონეებზე. ამასთანავე, უნდა იყოს სწრაფად ადაპტირებადი ბაზრის ცვლილებებზე, ხარისხიანი სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემის წამოყალიბების პროცესში საქართველო ეყრდნობა საუკეთესო საერთაშორისო და ეროვნულ გამოცდილებას.

საქართველოს სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემის ერთ-ერთი ამოცანაა მისი ერთიანი ევროპულ საგანმანათლებლო სივრცეში დაახლოება და შემდგომი ინტეგრაცია. აქედან გამომდინარე, არსებული სტრატეგია მხარს უჭერს სახელობო განათლებისა და მომზადების ხარისხის უზრუნველყოფის

53

ევროპაში აპრობირებული მექანიზმების (მაგალითად, „ევროპის ხარისხის უზრუნველყოფის ჩარჩოს (EQARF)“) დანერგვას, რომელიც ადამიანური რესურსებისა და ადამიანური კაპიტალის მდგრად განვითარებას შეუწყობს ხელს.

ამ ამოცანის ფარგლებში პრიორიტეტული მიმართულებებია:

პრიორიტეტული მიმართულება 2.1 – სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამების განმახორციელებელი დაწესებულებების ინსტიტუციური, მატერიალურ-ტექნიკური და ადამიანური რესურსების განვითარების ხელშეწყობა;

პრიორიტეტული მიმართულება 2.2 – სოციალური პარტნიორობის მექანიზმების ჩამოყალიბება რელევანტური საგანმანათლებლო პროგრამების შექმნის მიხედვით;

პრიორიტეტული მიმართულება 2.3 – ეროვნულ პროფესიულ კვალიფიკაციათა ჩარჩოსა და პროფესიული სტანდარტების შემუშავება;

პრიორიტეტული მიმართულება 2.4 – ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი და სტუდენტზე ორიენტირებული სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავებისა და ხრულყოფის სტიმულირება;

პრიორიტეტული მიმართულება 2.5 – სახელობო განათლებისა და მომზადების ხარისხის შეფასებისა და ხელშეწყობის მექანიზმების დანერგვა.

პრიორიტეტული მიმართულება 2.1 – სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამების განმახორციელებელი დაწესებულებების ინსტიტუციური, მატერიალურ-ტექნიკური და ადამიანური რესურსების განვითარების ხელშეწყობა

სახელობო განათლების ხარისხის ერთ-ერთი მოავარი განსახედურელია შესაფერისი სასწავლო გარემოს არსებობა, მისი შემადგენელი ისეთი კომპონენტებით, როგორებიცაა: საკლასო

ზატარება	ტრენინგები	სპეციალისტების გავლილი აქტი პროფესიული ტრენინგები	ორგანიზაციები
საქმიანობის სფეროების მიხედვით კარიერული ინფორმაციის გაცემა	კარიერული ინფორმაცია განახლებადია	პროფესიული ინფორმაცია და სტუდენტებს ხელი შეუწყობდა მათთვის შესაბამის კარიერულ ინფორმაციას	პროფესიული ინფორმაციის დონორი ორგანიზაციები
კარიერული საინფორმაციო ვებგვერდის შექმნა	არსებობს და განახლებადია ვებგვერდი	არსებობს და განახლებადია ვებგვერდი	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები, პროფესიული ინფორმაციის ცენტრები
1.3.5. სახელობო განათლების შესახებ საინფორმაციო ინფორმირება	არსებობს სულ მცირე 10 სსიპ-ის ფორმის პროფესიული ინფორმაციის ცენტრის ვებგვერდი	არსებობს სულ მცირე 15-ით მეტი სსიპ-ის ფორმის პროფესიული ინფორმაციის ცენტრის ვებგვერდი	სსიპ-ის ფორმის პროფესიული ინფორმაციის ცენტრები
1.3.5. სახელობო განათლების შესახებ საინფორმაციო ინფორმირება	არსებობს სულ მცირე 10 სსიპ-ის ფორმის პროფესიული ინფორმაციის ცენტრის ვებგვერდი	არსებობს სულ მცირე 15-ით მეტი სსიპ-ის ფორმის პროფესიული ინფორმაციის ცენტრის ვებგვერდი	სსიპ-ის ფორმის პროფესიული ინფორმაციის ცენტრები









<p>1.3.3. სახელმძი განათლებისა და მომზადების პროგრამების გამსორცილები იბელები გადაადგენი პირები - დევნილების, პატიმრების, სხვა მსჯავრდებულების, ენიკური უბი რესონების, მეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირების, სხვადასხვა კატეგორიის რისკ ჯგუფებისა და სოციალურად დაუცველი მოსახლეობისათვის</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო შესაბამის სამინისტროებ თან (საქართველოს სასჯელ- აღსრულების, პრობაციისა და ოჯრდოული დახმარების საკითხისა სამი ხელსერი</p>
	<p>განსაკუთრებული საკითხების მქონე პირთა შორის პროფესიული განათლების საკითხების ანალიზის არსებობს</p>
<p>საკითხებისა ანალიზი</p>	

2.4.3. ხასწავლო და სამეწარმეო პარტნიორობის წამახალისებელი მექანიზმების შექმნა:

- 2.4.3.1. სემინარი ხასწავლო-სამეწარმეო საქმიანობის განვითარების საკითხებზე;
- 2.4.3.2. სოციალური რეკლამა;
- 2.4.3.3. თემატური ექსპოზიცი (გამოფენები)/დასაქმების ბირები (პროფესიულ სტუდენტთა ცოდნისა და უნარების ჩვენება);
- 2.4.3.4. დამსაქმებლებთან მუდმივი კონსულტაციების წარმოება მრჩეველთა საბჭოების ფორმირების ხაზით.

პრიორიტეტული მიმართულება 25 - სახელობო განათლებისა და მომზადების ხარისხის შეფასებისა და ხელშეწყობის მექანიზმების დანერგვა

სახელობო განათლებასა და მომზადებაში სწავლისა და სწავლების ხარისხის ამაღლებისა და მუდმივი ზრდისთვის საჭიროა როგორც ხარისხის კონტროლის, ასევე ხარისხის გაუმჯობესების მექანიზმების არსებობა.

კომპენსაციის პროცესი ითვალისწინებს საერთაშორისო თანამშრომლობის ხარისხის უზრუნველყოფის მიზნით, რაც გულისხმობს მთელელებისა და მეთოდების, ასევე საერთო კრიტერიუმებისა და პრინციპების ურთიერთგაზიარებას სახელობო განათლებასა და მომზადებაში.<sup>4</sup> საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო განათლების ხარისხის შემოწმებისა და უზრუნველყოფის ხვედრში თანამშრომლობს საერთაშორისო ორგანიზაციებთან, უცხო ქვეყნებთან, მათ სახელობო განათლებისა და მომზადების პროვადერებთან და ხელს უწყობს სახელობო განათლებისა და მომზადების პროვადერებს ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმების შექმნასა და ამოქმედებაში, ასევე ხშირ - განათლების აკრედიტაციის ეროვნული ცენტრის საშუალებით გუგმავეს განახორციელოს ხარისხის გარე კონტროლი.

<sup>4</sup> კომპენსაციის დეკლარაცია, 2002

56

ამ პრიორიტეტული მიმართულებით იგეგმება შემდეგი ღონისძიებები:

2.5.1. სახელობო განათლებაში ხარისხის მართვის კონცეფციის შემუშავება;

2.5.2. პროფესიული სწავლების ცენტრში ხარისხის მართვის შიდა მექანიზმების ფორმირების სტიმულირება;

2.5.2.1. თვითშეფასების სახელმძღვანელოს შემუშავება;

2.5.2.2. პროფესიული სწავლების ცენტრების ადმინისტრატორთა ტრენინგი სახელობო განათლების ხარისხის მართვაში;

2.5.2.3. შიდა შემფასებლებისათვის ტრენინგების ჩატარება;

2.5.2.4 პროფესიული სწავლების ცენტრის ხარისხის მართვის პროცედურების პილოტირება სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრებში;

2.5.2.5 სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრის განვითარების გეგმების შემუშავება და დამტკიცება მათი სამეთვალყურეო საბჭოების მიერ;

2.5.3. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების აკრედიტაციის მოსამზადებელი პროცესი;

სახელობო განათლების ხარისხის მართვის საგანმანათლებლო მოდელის შემუშავება.

ამოცანა 3. თანამონაწილეობის პრინციპზე დამყარებული სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემის მართვისა და ეფექტიანი და სამართლიანი დაფინანსების მოდელის ჩამოყალიბება

საქართველოს ორიენტაცია ხაერთო ევროპულ ღირებულებებზე აისახება სახელობო განათლებისა და მომზადების სფეროზეც. აუცილებელი ხდება სოციალურ პარტნიორობაზე დაფუძნებული ურთიერთობების დამყარება ეველა დაინტერესებულ სუბიექტთან და ისეთი სისტემის ჩამოყალიბება, რომელშიც პროფესიული ასოციაციები, დამსაქმებლები, კერძო და სახელმწიფო პროვაი-

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	კვიში პროექტები, საქართველოს მეცნიერების განვითარების სამინისტრო
სულ მცირე 2.5 სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრის სამუშაო რეაბილიტაციის და აღჭურვილობა		სულ მცირე 2.5 ახალი ცენტრის სამართლის ინოვაციური პროექტების კარის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრი და 500-1000
სულ მცირე 2.5 სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრის სახელმძღვანელო რეაბილიტაციის და აღჭურვილობა		სულ მცირე 2.5 ახალი სწავლების ცენტრი და 500-1000 ახალი საგანმანათლებლო დაწესებულება
სულ მცირე 2.5 სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრის სახელმძღვანელო რეაბილიტაციის და აღჭურვილობა	ველი ასისტული სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრი ჩართვლა	სულ მცირე 2.5 ახალი ცენტრის სამართლის ინოვაციური პროექტების კარის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრი
სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრების სახელმძღვანელო რეაბილიტაციის და აღჭურვილობა	სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრების ჩართვა	1.3.2. პროფესიული განათლება დასაქმებისათვის პროგრამის ფარგლებში ფუნქციონირება დაუბეჭდოთი უბრალო ქონების განხილვის პროფესიული სწავლების ცენტრების დაფუძნების მოზონით

სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრის ინფრასტრუქტურული საჭიროებების შექმნა	სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური	ინფრასტრუქტურული საჭიროებების შესწავლა	ინფრასტრუქტურული საჭიროებების აღწერისათვის საბუთები	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო
სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური და სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური	სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური	2 5 სსიპ-ის ფორმის პროექტის სწავლების ცენტრის მატერიალური ბუნებრივი რესურსების შესწავლა	2 5 სსიპ-ის ფორმის პროექტის სწავლების ცენტრის მატერიალური ბუნებრივი რესურსების შესწავლა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები
სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური და სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური	სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური	სსიპ-ის ფორმის პროექტის სწავლების ცენტრის მატერიალური ბუნებრივი რესურსების შესწავლა	სსიპ-ის ფორმის პროექტის სწავლების ცენტრის მატერიალური ბუნებრივი რესურსების შესწავლა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები
სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური და სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური	სსიპ-ის ფორმის პროექტი, სწავლების ცენტრების სამსახური	სსიპ-ის ფორმის პროექტის სწავლების ცენტრის მატერიალური ბუნებრივი რესურსების შესწავლა	სსიპ-ის ფორმის პროექტის სწავლების ცენტრის მატერიალური ბუნებრივი რესურსების შესწავლა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები

დერები, პროფესიული კაეშირები, სამოქალაქო საზოგადოების სხვა ორგანიზაციები და სახელმწიფო იღებენ ერთობლივ პასუხისმგებლობას სახელმწიფო განათლებისა და მომზადების განვითარებაზე ასეთი სისტემის არსებობის პირობებში, ეველა დაინტერესებული მხარე სრულფასოვან მონაწილეობას მიიღებს სახელმწიფო განათლებისა და მომზადების სისტემის მენეჯმენტში სხვადასხვა დონეზე და, ამავე დროს, გადაწყვეტილებების საჯაროობის, გამჭვირვალობისა და დაინტერესებული პირებისათვის ხელმისაწვდომობის პრინციპების დაცვით, გაზრდის მართვის ეფექტიანობას და ქმედითობას.

ამ ამოცანის ფარგლებში პრიორიტეტული მიმართულებებია:

პრიორიტეტული მიმართულება 3.1 - სახელმწიფო განათლებისა და მომზადების ეველა დონეზე სოციალური პარტნიორობის პრინციპებზე დამყარებული მართვის მექანიზმების შექმნა და ამოქმედება;

პრიორიტეტული მიმართულება 3.2 - სახელმწიფო განათლებისა და მომზადების ევექტიანი და სამართლიანობაზე დაფუძნებული დაფინანსების მექანიზმების შექმნა და ამოქმედება.

პრიორიტეტული მიმართულება 3.1 - სახელმწიფო განათლებისა და მომზადების სოციალური პარტნიორობის პრინციპებზე დამყარებული მართვის მექანიზმების შექმნა და ამოქმედება

სახელმწიფო განათლებისა და მომზადების მართვაში სოციალური პარტნიორობის პრინციპი რომ უკეთესი ქმედითი გაცდეს, ფუნქციონირებს შემდეგნაირად უნდა გადინაწილდეს:

სახელმწიფო - სახელმწიფო განათლებისა და მომზადების პოლიტიკის დაგეგმვა და განხორციელება ეველა დაინტერესებული მხარის ჩართულობით; სახელმწიფო განათლებისა და მომზადების სტრატეგიის წამოყალიბება და დამტკიცება; სახელმწიფო განათ-

57

ლების მონიტორინგისა და შეფასების სისტემის ჩამოყალიბება და ფუნქციონირება; სექტორის მონიტორინგი და ეფექტიანობის შეფასება; შეფასების შედეგად გამოუღწეველი პრობლემების აღმოფხვრაზე ორიენტირებული პოლიტიკის განხორციელება; სახელმძღვანელო განათლების პროვაიდერთა აკრედიტაციის დებულების შემუშავება; პროფესიული კვალიფიკაციების ჩარჩოს შემუშავება და პროფესიული სტანდარტების რეგისტრაცია; სახელმძღვანელო ციკლობათა (მათ შორის, რეგულირებადი) ჩუხის დამტკიცება; უცხოური კვალიფიკაციების აღიარების პირობებისა და წესის შემუშავება; საატესტაციო ორგანოთა შერჩევის წესის, ახვევ ატესტაციის პირობებისა და წესის დადგენა; სხვადასხვა სახის ნორმატივების მომზადება და დანერგვა; ხარისხიანი სახელმძღვანელო განათლებისა და მომზადების უზრუნველყოფის ღონისძიებები; დონორების კოორდინაცია;

პროფესიული ასოციაციები და სხვა სოციალური პარტნიორები – სახელმძღვანელო განათლებისა და მომზადების პოლიტიკის დაგეგმვაში მონაწილეობა; პროფესიული სტანდარტების შემუშავება; სახელმძღვანელო საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება და კურსდამთავრებულთა ხერტიფიცირების პროცესში მონაწილეობა; სახელმძღვანელო განათლების სისტემასა და უშუალოდ სახელმძღვანელო განათლების პროვაიდერთა მართვაში მონაწილეობა;

სახელმძღვანელო განათლებისა და მომზადების პროვაიდერები – სახელმწიფო დაფინანსების შესაბამისად სტრუქტურა მომზადების უზრუნველყოფა (აქვთ ეკონომიკური საქმიანობის უფლება); სახელმძღვანელო საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება; ბიზნეს-სექტორთან კავშირების დამყარება საწარმოო პრაქტიკის უზრუნველყოფის მიზნით.

ამ პრიორიტეტული მიმართულების ფარგლებში დაგეგმილია შემდეგი ღონისძიებები:

<p>1.2.2. ზოგადსაგან-მანათლებლო დაწესებულებებში სახელმძღვანელო საგანმანათლებლო პროგრამების/კომპონენტების მოწოდების სტრუქტურა</p>	<p>სახელმძღვანელო განათლების პროცესში მონაწილეობა და უფლებები</p>	<p>საქართველოს განათლების მინისტრის, საპროფესიული სასწავლო კავშირებისა და შეფასების ცენტრის, სკოლების</p>
<p>1.2.1. სახელმძღვანელო განათლებისა და მომზადების პროვაიდერთა ინფორმაციის რეგისტრაცია, რეგულირებადი ციკლობათა</p>	<p>სულ მცირე 40 ახალი სკოლა ერთეულ სახელმძღვანელო პროექტებში</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მინისტრის, საპროფესიული სასწავლო კავშირებისა და შეფასების ცენტრის, სკოლების</p>
<p>1.2.1. სახელმძღვანელო განათლებისა და მომზადების პროვაიდერთა ინფორმაციის რეგისტრაცია, რეგულირებადი ციკლობათა</p>	<p>სულ მცირე 40 ახალი სკოლა ერთეულ სახელმძღვანელო პროექტებში</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მინისტრის, საპროფესიული სასწავლო კავშირებისა და შეფასების ცენტრის, სკოლების</p>
<p>1.2.1. სახელმძღვანელო განათლებისა და მომზადების პროვაიდერთა ინფორმაციის რეგისტრაცია, რეგულირებადი ციკლობათა</p>	<p>სულ მცირე 6 სიახის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრის მატერიული-ტექნიკური ბაზა გაუმჯობესებული</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მინისტრის, საპროფესიული სასწავლო კავშირებისა და შეფასების ცენტრის, სკოლების</p>

შეაბამის შექმნის მუშის დაწყება	საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის, აქრის/გვერდოვანი გზებისა და ძეგლის ფაქტობრივი მდგომარეობის დასაბუთება	საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის აქრის/გვერდოვანი გზებისა და ძეგლის მდგომარეობის დასაბუთების მუშის დასრულება	საქართველოს მუნიციპალიტეტების საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის მიზნით საქართველოში მდებარე ცვლილებების განხორციელება	საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრის აქრის/გვერდოვანი გზებისა და ძეგლის მდგომარეობის დასაბუთების მუშის დასრულება	არსებული სტრუქტურის ანალიზი და მშენებლის რეკონსტრუქციის ჩიხის აღმოფხვრის პერსონალის გზებიდან დაკავშირება	სულ მცირე 2 პროექტის დანერგვა და დასრულება სახელმწიფო პროექტის განხორციელება		საქართველოს მუნიციპალიტეტების მუნიციპალიტეტების ცვლილებების განხორციელება			საქართველოს მუნიციპალიტეტების მუნიციპალიტეტების ცვლილებების განხორციელება	პროექტის განხორციელების პროცესში			საქართველოს მუნიციპალიტეტების მუნიციპალიტეტების ცვლილებების განხორციელება	საქართველოს მუნიციპალიტეტების მუნიციპალიტეტების ცვლილებების განხორციელება
--------------------------------	---	--	--	--	--	--	--	---	--	--	---	----------------------------------	--	--	---	---

- 3.1.1. სახელმძღვანელო განათლების და მომზადების სექტორის მართვის სისტემის განვითარება:
  - 3.1.1.1. სახელმძღვანელო განათლების და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს ჩამოყალიბება და ფუნქციონირება;
  - 3.1.1.2. სახელმძღვანელო განათლების და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს დებულების შესაბამისად თემატური სამუშაო ჯგუფების ჩამოყალიბება და ფუნქციონირება;
- 3.1.2 პროფესიული სწავლების ცენტრების ავტონომიურობის ზრდის ხელშეწყობის მექანიზმების შემუშავება და ამოქმედება (სამეთვალყურეო საბჭოების ფორმირება და ამოქმედება):
  - 3.1.2.1. პროფესიული სწავლების ცენტრებში სამეთვალყურეო საბჭოების ფორმირება და ამოქმედება;
  - 3.1.2.2. პროფესიული სწავლების ცენტრებს შორის გამოცდილების გაზიარების ეფექტიანი მექანიზმის ჩამოყალიბების ხელშეწყობა;
- 3.1.3. სახელმძღვანელო განათლების სფეროში მოქმედი დონორი ორგანიზაციების საქმიანობის კოორდინაცია;
- 3.1.4. პროფესიული განათლების სფეროსთან დაკავშირებული უწყებების (საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს პროფესიული განათლების განვითარების დეპარტამენტი, სსიპ - მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ცენტრი, სსიპ - ეროვნული სასწავლო გეგმებისა და შეფასების ცენტრი, სსიპ - განათლების აკრედიტაციის ეროვნული ცენტრი) ინსტიტუციური განვითარება;
- 3.1.5. სახელმძღვანელო განათლების და მომზადების მონიტორინგისა და შეფასების სისტემის ჩამოყალიბება:
  - 3.1.5.1. სახელმძღვანელო განათლების და მომზადების მონიტორინგის მექანიზმების ფორმირება;
  - 3.1.5.2. სახელმძღვანელო განათლების და მომზადების სფეროს მმართველობითი გადაწყვეტილებების საინფორმაციო უზრუნველყოფა, სტატისტიკური მონაცემების შეგროვების მეთოდოლოგიის შემუშავება;
  - 3.1.5.3. სტატისტიკური მონაცემების შეგროვების პროგრამული უზრუნველყოფა;

3.1.5.4. სახელობო განათლების პროეიდერებში ინფორმაციის მიწოდებისათვის პასუხისმგებელ პირთათვის ტრენინგების ჩატარება მეთოდოლოგიასა და EMIS-ის პროგრამულ უზრუნველყოფაში;

3.1.5.5 სტრატეგიის განხორციელების წლიური მოხსენებები ქვეყნდება და განიხილება დაინტერესებულ მხარეებთან;

3.1.6. სახელობო განათლებისა და მომზადების სექტორის შესახებ კვლევების წახადისება უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა და არასამთავრობო, კვლევით ორგანიზაციებში და ამ პროექტებში პროფესიული სწავლების ცენტრების ჩართვის ხელშეწყობა.

**პრიორიტეტული მიმართულება 32 - სახელობო განათლებისა და მომზადების უფექტიანი დაფინანსების მექანიზმების შექმნა და ამოქმედება**

„პროფესიული განათლების შესახებ“ 2007 წლის 28 მარტის საქართველოს კანონის თანახმად საქართველოს მთავრობა ადგენს პროფესიული განათლების დაფინანსების წესს. ამ წესის შემუშავებამდე სახელმწიფო სახელობო განათლებას პროგრამულად აფინანსებს. სახურველია დაფინანსება მიბმული იყოს კონკრეტულ შედეგზე, რაც შესაძლებელია იყოს ისეთი ინდიკატორები, როგორცაა პროფესიული სწავლების ცენტრებში სტუდენტების მიღების და მათ მიერ საგანმანათლებლო კურსის წარმატებით დასრულების, ასევე, მათი შემდგომი დასაქმების მასშტაბები.

სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემას სახელმწიფო ერთ სტუდენტზე გათვლილი ნორმატივის შესაბამისად დააფინანსებს. არაუგვიანეს 2011 წლის იანვრისა, დაიწყება ერთ სტუდენტზე გათვლილი ნორმატივით დაფინანსების პილოტირება პროფესიული სწავლების რამდენიმე ცენტრში. დაფინანსების ამ მიდელის წარმატების შემთხვევაში, ეს დაფინანსების მიდელი

**სტრატეგიის სამოქმედო გეგმა 2009-2012 წლებისათვის**

ამოცანები და პრიორიტეტული მიმართულებები	ლორდასობები	შუალედური მუდები: 2009	შუალედური მუდები: 2010	შუალედური მუდები: 2011	საბოლოო მუდები: 2012	შემსრულებელი პირი ან ორგანი
ამოცანა 1: სახელობო განათლებისა და მომზადების ხელშეწყობის მექანიზმების დანერგვა და დაფინანსების უზრუნველყოფის უზრუნველყოფა.						
პრიორიტეტული მიმართულება 1.1. სახელობო განათლებისა და მომზადების უზრუნველყოფის მექანიზმების დანერგვა და დაფინანსების უზრუნველყოფის უზრუნველყოფა.						სახელმწიფო განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო
პრიორიტეტული მიმართულება 1.2. სახელობო განათლებისა და მომზადების უზრუნველყოფის მექანიზმების დანერგვა და დაფინანსების უზრუნველყოფის უზრუნველყოფა.	1.2.1. არსებული საგანმანათლებლო ჩიბის აღმოფხვრის გზებისა და მექანიზმების ძიება			საგანმანათლებლო ჩიბის აღმოფხვრის გზების ძიება		სახელმწიფო განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო

სხპ-ის ფორმის პროექციული სწავლების ცენტრებში ფუნქციონირებენ სამეთვალყურეო საბჭოები;

შემუშავებული და ამოქმედებულია სახელმწიფო დაფინანსების გადანაწილების ახალი სისტემა; დაფინანსება ორიენტირებულია სახელმწიფო და რეგიონალურ დონეებზე არსებულ ეკონომიკურ და სოციალურ საჭიროებებზე;

ამოქმედებს სახელობო განათლების მონიტორინგისა და შეფასების სისტემას; ფუნქციონირებს ინფორმაციის რეგულარული შეგროვებისა და ანალიზის სისტემა, რომელშიც ჩართულია სახელობო განათლების ყველა დიცენზირებული პროვაიდერი.

ამოქმედდება როგორც საჯარო, ისე კერძო სამართლის იურიდიული პირის სტატუსის სახელობო განათლების განმასხვრცილებელ ყველა აკრედიტებულ პროვაიდერში.

სახელმწიფო დაფინანსების მიღების ჩამოყალიბებისას ხელმძღვანელობს შემდეგი პრინციპებით:

- სტუდენტის არჩევანის თავისუფლება;
- სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამების ღირებულებებს შორის განსხვავებები;
- სოციალურად დაუცველი ჯგუფების საჭიროებები;
- საქართველოს ეკონომიკური (მათ შორის, რეგიონალური) განვითარების პრიორიტეტები.

დაფინანსების ახალი წესის მიზანია, ხელი შეუწყოს სახელობო განათლებისა და მომზადების პროვაიდერთა ჩამოყალიბებასა და განვითარებას, ასევე მათი ეფექტიანობის გაზრდას. სახელობო განათლების პროვაიდერს სახელმწიფო დაფინანსება აკისრებს ვალდებულებას, უზრუნველყოს დადგენილი რაოდენობის ფარგლებში სახელმწიფოს მიერ განსაზღვრულ ეკონომიკური საქმიანობის სფეროში სტუდენტთა მომზადება. დაფინანსების ახალი წესით განხორციელება ორიენტირებული იქნება ცალკეული სოციალური ჯგუფებისათვის სახელმწიფო დაფინანსებით სახელობო განათლებისა და მომზადების უზრუნველყოფაზეც.

ამ პრიორიტეტული მიმართულების ფარგლებში დაგეგმილია შემდეგი ღონისძიებები:

- 32.1. პროექციული სწავლების ცენტრებში სტუდენტების მიღებისა და დაფინანსების წესის შემუშავება და ამოქმედება;
- 32.1.1. სახელობო განათლების მსურველთა მიღებისა და დაფინანსების კონცეფციის შემუშავება;
- 32.1.2. მოთხოვნად სახელობო პროექციებში განათლებისა და მომზადების ღირებულების გამოთვლა;
- 32.1.3. დაფინანსების მიღების პილოტირება და შეფასება.

**ბილოტირების შედეგები 2012 წლის ბოლოსათვის**

**სახელობო განათლებისა და მომზადების ხელმისაწვდომობა და მოქალაქეთა პროფესიული განვითარება**

სულ მცირე 6 სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრის სასწავლო ინფრასტრუქტურა რეაბილიტირებული და აღჭურვილია;

სახელობო განათლებისა და მომზადების ხელმისაწვდომობა განსაკუთრებული საჭიროებების სტუდენტთათვის იზრდება;

არსებობს სახელობო განათლების პროგრამები სპეციალური საჭიროებების მქონე ადამიანებისათვის; 25 სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრის სასწავლო ინფრასტრუქტურა ადაპტირებულია უნარშეზღუდული ადამიანების საჭიროებებისათვის;

პროფესიული სწავლების ცენტრებში ფუნქციონირებს პროფესიული ორიენტაციისა და კარიერის სამსახურები;

ყველა პოტენციურ მომხმარებელს აქვს შესაძლებლობა მიიღოს ინფორმაცია ყველა არსებული საგანმანათლებლო დაწესებულების მიერ შეთავაზებული სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამების შესახებ;

ნამოყალიბებულია და რამდენიმე ხვეროში ფუნქციონირებს წინმსწრები განათლების აღიარების სისტემა.

**სახელობო განათლებისა და მომზადების ხარისხი**

ნამოყალიბებულია პროფესიულ კვალიფიკაციათა სისტემა;

არსებობს პროფესიულ კვალიფიკაციათა ხაერთო და დარგობრივი ეროვნული წარწიები;

შექმნილია პროფესიული სტანდარტების რეესტრი (რეესტრირებულია სულ მცირე 120 სტანდარტი);

რეგულარულად ტარდება კვლევები პროფესიებზე შრომის ბაზრის მოთხოვნების დასადგენად;

სულ მცირე 80 სახელობო საგანმანათლებლო პროგრამა არის მიღებული და კრედიტებში დაანგარიშებული და დამტკიცებული;

სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრებს აქვს დიცენზირების პირობების შესაბამისი სასწავლო მასალები და სახელმძღვანელოები; სახელობო განათლების სხვადასხვა დარგში არსებობს სულ მცირე 30 დასახელების თანამედროვე სახელმძღვანელო;

შექმნილია სახელობო განათლების მასწავლებელთა და ინსტრუქტორთა ბაზა და მასწავლებელთა 75%-ს აქვს გავლილი პროფესიული ტრენინგები და/ან სასწავლო პრაქტიკა პედაგოგიურ და საგნობრივ უნარებში;

სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრების ადმინისტრაციებს გავლილი აქვთ კვალიფიკაციის ასამაღლებელი კურსები;

პროფესიული სწავლების ცენტრებში დამკვიდრებულია თვითშეფასების პრაქტიკა; სულ მცირე 80% სსიპ-ის ფორმის პროფესიული სწავლების ცენტრებისა მისაწვდომობს თვითშეფასებაში.

**სახელობო განათლებისა და მომზადების სისტემის მართვა და დაფინანსება**

ნამოყალიბებულია სახელობო განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭო, რომელიც აერთიანებს სახელობო განათლების დაინტერესებულ მხარეთა ფართო სექტორს;